

# 天和生物股份有限公司

## 水產業數位化管理與銷售模式經驗分享

蔡明欽 總經理

2020/10/30

# 產地介紹

本公司於澎湖自有的「天和海洋漁場」



- ◆位於澎湖縣西嶼鄉
- ◆取得HACCP、G.A.P ISO22000 認證
- ◆於2003年取得漁業權執照，經營面積達20公頃。
- ◆具有遠離工業污染、水質清澈、寒暖流交匯、營養源豐富的絕佳地理條件。

# 天和養殖魚種類及週期



珍鱸(海鱸)2~3年



黃金鯧1~2年



海鯨2~3年



龍膽石斑3~5年



龍虎斑2~3年



海鱸魚2~3年

# 漁場實境



海平面挪威式圓型箱網



海平面方型箱網



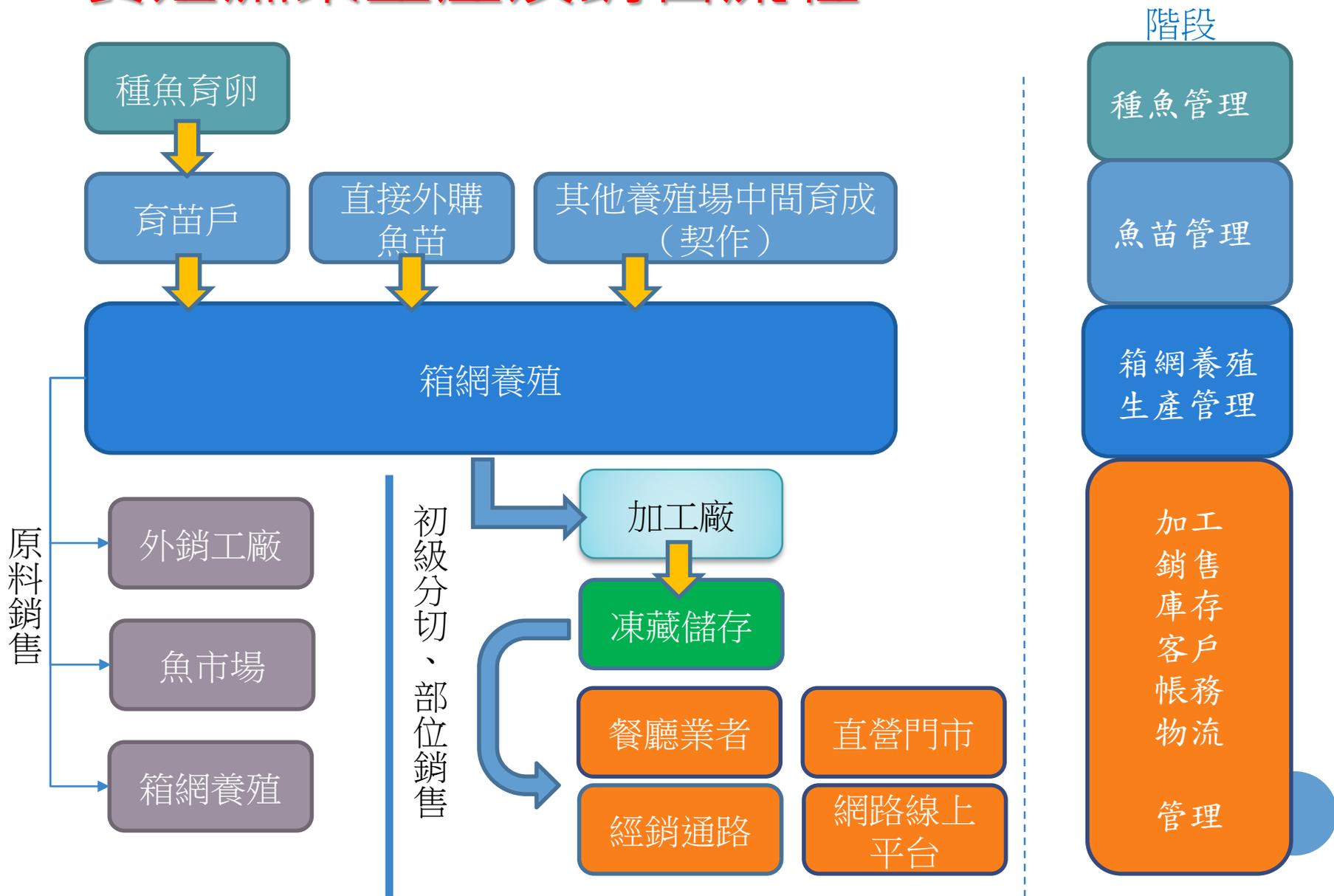
人工飼料頭餵



生餌飼料投餵

天和養殖魚

# 養殖漁業生產及銷售流程



# 種魚管理

## 種魚種類

黃金鯧、海鱺、鮫魚、銀紋笛鯛、赤鰭笛鯛，黃雞魚

## 資訊處理內容

- 種魚投餵紀錄
- 種魚生產魚卵數量及日期紀錄
- 仔魚孵化率紀錄

依以上紀錄篩選優質種魚



# 魚苗管理

## 資訊處理內容

- 魚苗投餵紀錄
- 魚苗存貨錄紀錄
- 中間育成用藥紀錄
- 中間育成檢驗紀錄
- 魚苗成本紀錄

依以上紀錄篩選優質種魚苗場



# 箱網養殖場生產管理

## 資訊處理內容

- 魚隻投餵紀錄
- 魚隻死亡紀錄
- 魚隻存貨錄紀錄
- 魚隻出貨紀錄
- 用藥紀錄
- 要殘檢驗紀錄
- 環境溫度水溫紀錄
- 飼料廠飼料進貨管理
- 生鮮餌料進貨管理
- 魚隻成本推算

依以上紀錄訂定產品成本定價、及次年度魚苗或中間育成放養量



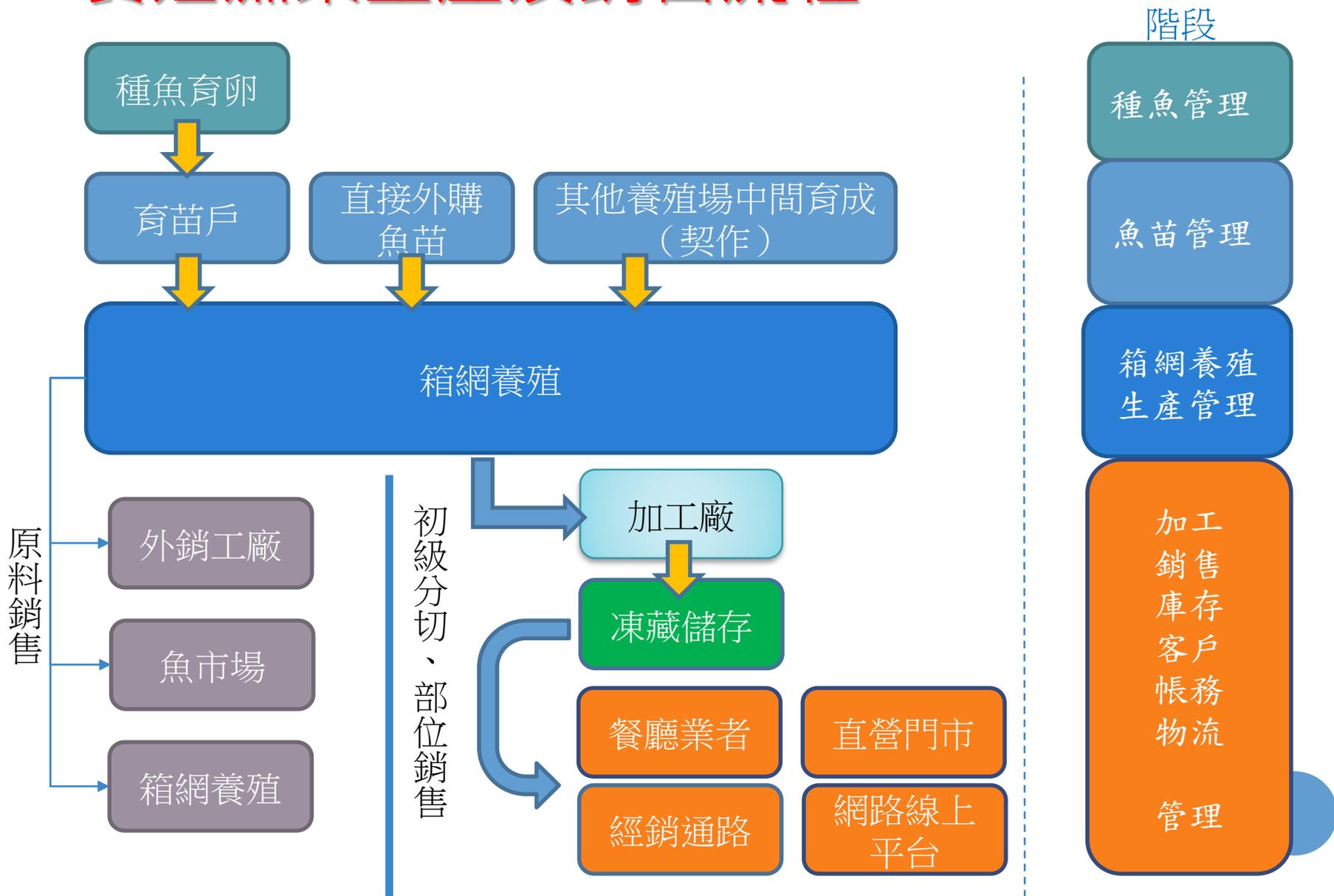
# 銷售、生產、庫存及帳務管理

## 資訊處理內容

- 客戶基本資料及帳期管理
- 原料類訂單出貨管理
- 加工製成率管理
- 生產批號管理
- 加工品存貨管理
- 貨運單號管理
- 出貨標籤管理
- 人員勤務管理
- 每月營運應收應付管理



# 養殖漁業生產及銷售流程



# 養殖漁業生產及銷售一條龍流程

階段

管理重點

數位化程度及方式

種魚管理

- 種魚投餵紀錄
- 種魚生產魚卵數量及日期紀錄
- 仔魚孵化率紀錄

紙本操作

魚苗管理

- 魚苗投餵紀錄
- 魚苗存貨綠紀錄
- 中間育成用藥紀錄
- 中間育成檢驗紀錄
- 魚苗成本紀錄

紙本操作

箱網養殖  
生產管理

- 魚隻投餵紀錄
- 魚隻死亡紀錄
- 魚隻存貨綠紀錄
- 魚隻出貨紀錄
- 用藥紀錄
- 要殘檢驗紀錄
- 環境溫度水溫紀錄
- 飼料廠飼料進貨管理
- 生鮮餌料進貨管理
- 魚隻成本推算

自製EXCEL表單  
農委會漁業署產銷履歷系統

加工  
銷售  
庫存  
客戶  
帳務  
物流  
管理

- 客戶基本資料及帳期管理
- 原料類訂單出貨管理
- 加工製成率管理
- 生產批號管理
- 加工品存貨管理
- 貨運單號管理
- 出貨標籤管理
- 人員勤務管理
- 每月營運應收應付管理

已數位化  
— 門市POS系統  
— ERP系統（導入失敗）  
— 人事差勤管理系統（外租）  
— E C線上平台（外租）

未數位化  
— 出貨表單作業  
— 加工管理表單作業  
— 標籤製作表單

**THE END.**

